

*Prof. dr. Vladimir Gruden*

**Autoritet**



# Autoritet:

**Autentičnost**

**(njegovanje stila)**

**Konzistentnost**

**Uvažavanje**

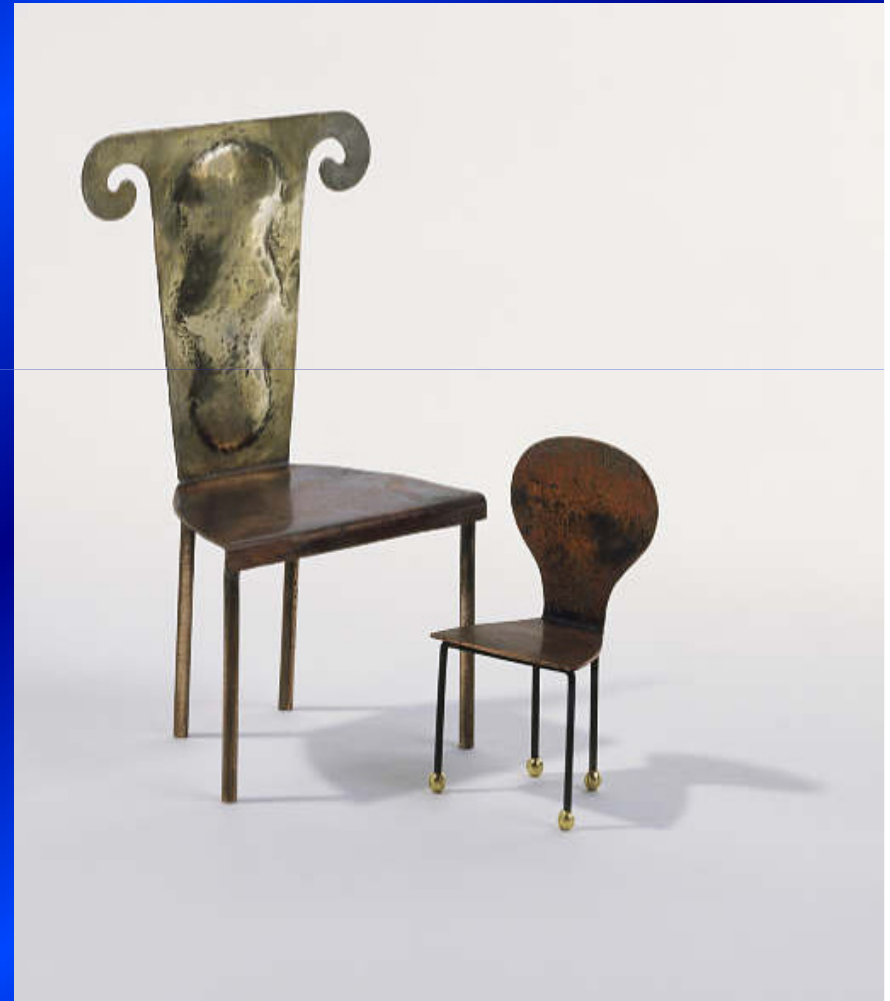
**drugih**

**Auctoritas: vlast,**

**ugled,**

**dostojanstvo,**

**vrijednost**

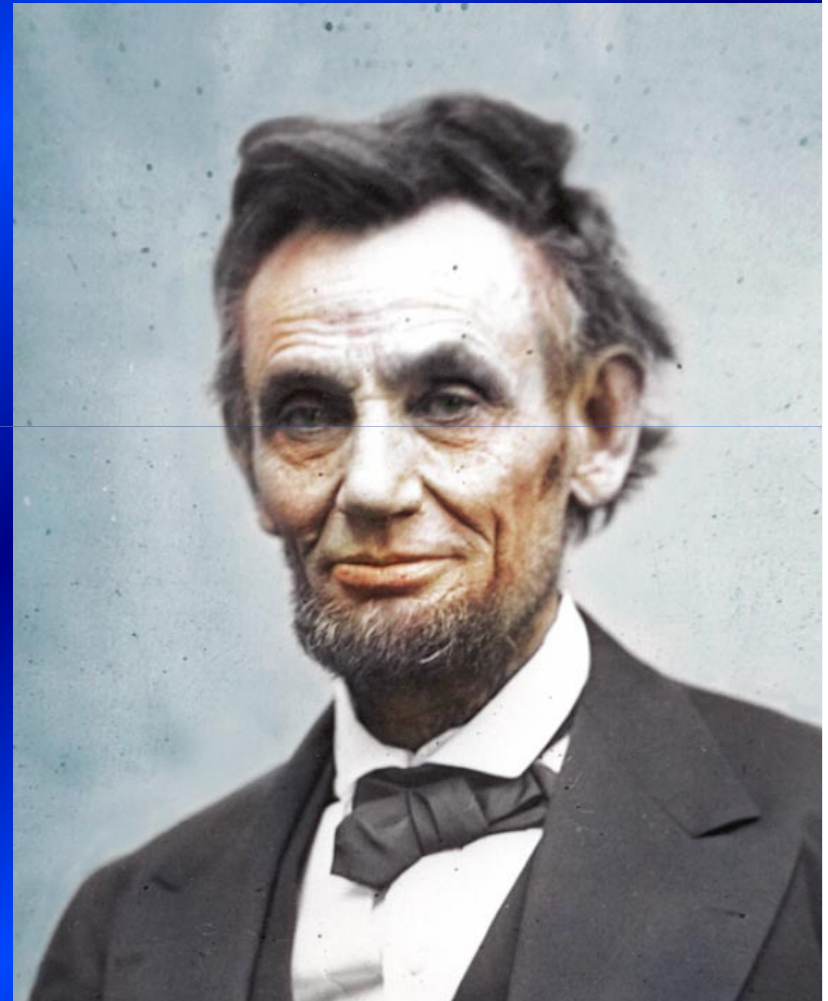


**Moć nije  
autoritet jer  
leži na  
strahu, a  
autoritet na  
štovanju**



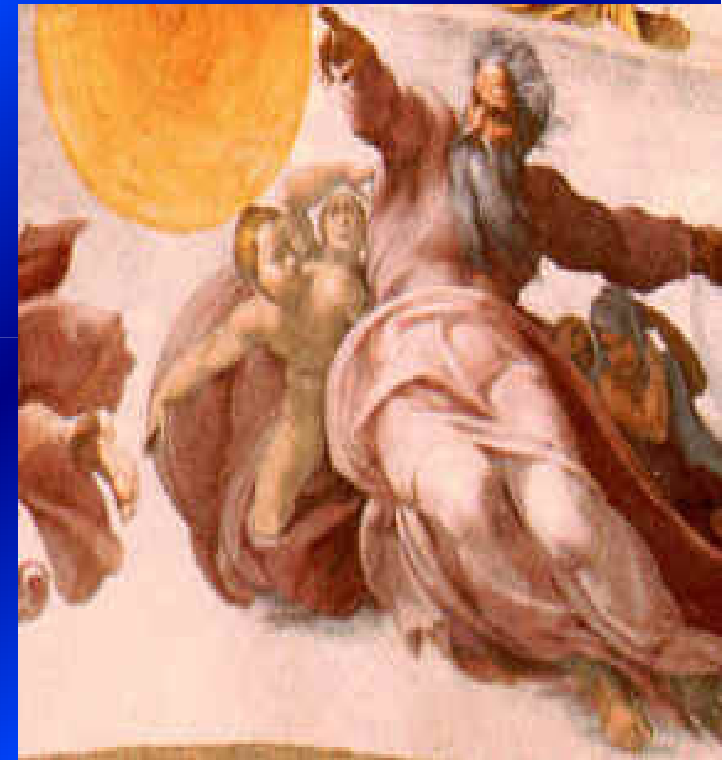
# Autoritet...

...pretpostavljena  
sposobnost  
pojedinka da nam  
iznese svoje  
stajalište ili  
mišljenje na način  
da mu  
bezpogovorno  
vjerujemo bez  
dvojbe u njegovu  
ispravnost



# Autoritet:

komunikacijske sposobnosti, sposobnost suradnje, samopoštovanje i entuzijazam. Bez interpretacije (sugestija hipnoza, marketing). Spreman je rješavati probleme i konflikte.



**Za autoritativnu je osobu je  
važna unutrašnja sloboda.  
Ili biti autoritetom ili poštivati  
autoritet.**



# Autoritet:

*Osobni:* stečeno iskustvo i znanje



*Tradicionalni:* položaj, institucija, zvanje



# Autoritet:

Pravi (nadahnjuje, služi kao primjer, potvrđuje se)

Lažni (pretjerivanje, vodi autokraciji). Prividna logika (Kant), navike i svjetonazori te velike riječi: ljubav, istina, duhovnost, svjetlost, Bog...





# Izgradnja autoriteta:

Znati stav suradnika, Jasni ciljevi,  
Izlaganje mirno i fokusirano, Osvijestiti  
potencijale, Slušati i odmjeriti prije  
govora, Steći povjerenje okoline,  
Proaktivno, isticati rješenje a ne  
problem, Upućenost i znanje,  
Argumentiranost, Komunikacija i  
druženje

**Neverbalna  
komunikacija  
važna za  
autoritet.  
Saznati kako  
funkcionira  
šef**



**Novac je  
institucijski  
autoritet,  
znati to  
iskoristiti**



# Autoautoritet:

slušati  
unutrašnji  
glas,  
osvješćivanje,  
vjerovanje u  
sebe

