

obrazovanje - Operativni programi - Ex-ante kontrola - **Progress** - **EAGGF** - regionalna konkurentnost - KE - **PRAG** - Project partners - PHARE - **socijalna uključenost** - CIP - Prekogranična suradnja - **ERDF** - PREDPRISTUPNI FONDOVI - CARDS - ToR - Zajednička poljoprivredna politika - ESF - **Lifelong Learning Programme (LLL)** - **zapošljavanje** - Acquis - **GRUNDTVIG** - CIP - Prioritet 2 - **Programski ciklus** - ISPA - Provedba sektorskih reformi - SDURF - **sve oblike inovacija** - Mladi na djeđu - **FIFG** - ulagačka klima - Project Cycle Management - SAPARD - MEDIA 2007 - SAFU - PROGRAMI ZAJEDNICE - razvoj ljudskih potencijala - **FP7** - transfer tehnologija - razvoj informacijskog društva - Kohezijski fond **I IPA** - stabilan i održivi razvoj

 Hrvatska udruženja korporativnih rizničara  
Croatian Association of Corporate Treasurers



## EU PUZZLE

### Orijentacijsko predavanje o EU fondovima za Hrvatsku

8. godišnja konferencija Hrvatske udruženje korporativnih rizničara  
Vesna Vrga Perović  
Vodice, 27. rujna 2011

## Svrha



- Dati pregled EU fondova koji su otvoreni i dostupni Hrvatskoj i predstaviti najznačajnije fondove
- Kratko prezentirati okvir unutar kojeg se povlače sredstva
- Pojasniti terminologiju koja se veže uz EU fondove
- Potaknuti promišljanja o aktivnostima koje je moguće financirati kroz fondove

## Struktura prezentacije



- Fondovi
  - Predpristupni fondovi
  - Programi zajednice
  - Nakon pristupanja EU
- Priprema projekata
- Moguće uloge hrvatskih organizacija na projektima
- Preporuke za kraj

## Što su fondovi EU?



- Finansijski instrumenti provedbe EU politika
- Proračunska sredstva zemalja članica
- Svaka zemlja članica izdvaja određena proračunska sredstva za članstvo u EU
- Godišnji proračun EU preko 100 milijardi eura (za 2010. godinu – 141,5 milijardi eura)
- Sedmogodišnje proračunsko razdoblje planiranja – trenutno 2007. - 2013.

## Vrste fondova



### PROGRAMI POMOĆI

- Prekogranična suradnja (Slovenija, Mađarska i Hrvatska; Jadranska prekogranična suradnja; CADSES)
- CARDS; PHARE; ISPA; SAPARD

### PREDPRISTUPNI FONDOVI - IPA

- Razvili se iz razvojne pomoći Mađarskoj i Poljskoj u 90ima

### STRUKTURNI FONDOVI

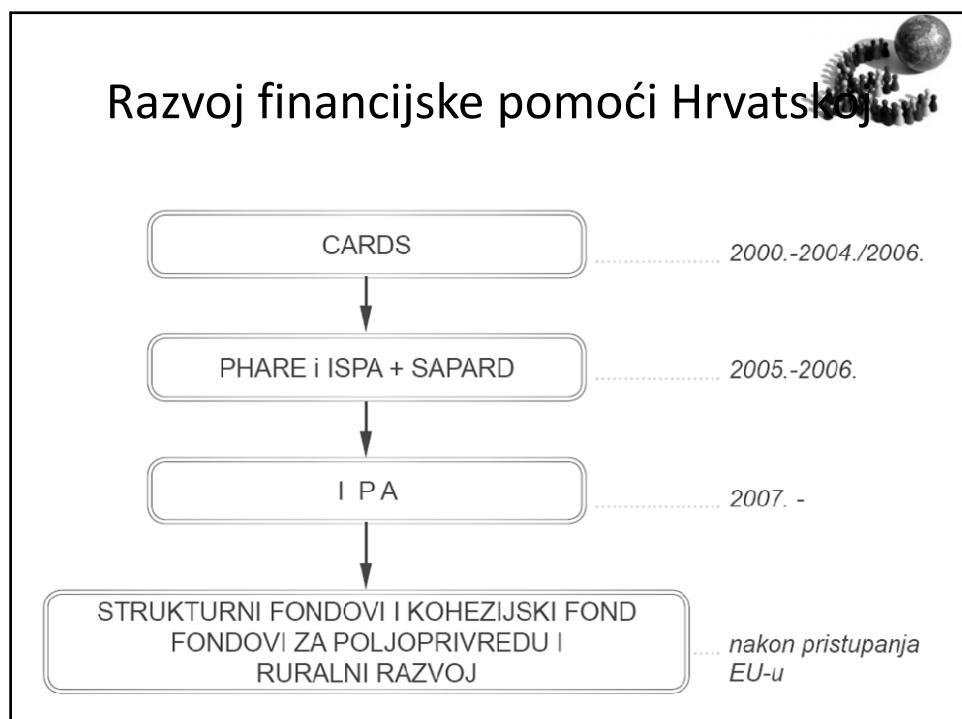
- Ostvarenje ekonomske i socijalne kohezije, smanjivanje razlika između razvijenih i manje razvijenih, promicanje ravnopravnosti pri zapošljavanju različitih socijalnih skupina – ERDF, ESF, EAGGF, FIFG

### KOHEZIJSKI FONDOVI

- Unaprjeđenje okoliša i prometne infrastrukture (trans-europska prometna mreža)

### OKVIRNI PROGRAMI (FP) - PROGRAMI ZAJEDNICE

- Suradnja među državama članicama u raznim područjima, sudjelovanje drugih zemalja moguće uz potpisivanje MoU i uplate doprinosu za provedbu te postojanje struktura za provedbu
- CIP, Media 2007, Progress, Mladi na djelu, LLL program



# Upravljanje fondovima



## Centralizirano

izravno Europska komisija

## Decentralizirano

(Decentralised Implementation System - DIS)

**Koncentrirano**  
preko svojih općih  
uprava i agencija

**Dekoncentrirano**  
preko svojih  
izaslanstava u  
pojedinim  
zemljama

**Prepušteno zemljama** kojima su  
fondovi namijenjeni – zemlje  
članice i u nekim slučajevima  
zemlje kandidatkinje

**Ex-ante kontrola** od strane EK –  
odobravanje aktivnosti prije nego  
što su provedene

## PREDPRISTUPNI FONDOVI



## Prepristupni programi



- **Isključivo namijenjeni pripremi zemalja kandidata** u procesu pripreme za članstvo u Europskoj uniji
- Projekti su **većinom namijenjeni državnim** institucijama i imaju snažnu vezu s provedbom pravne stečevine Europske unije
- Ne plaća se sudjelovanje za korištenje ovih sredstava – sufinanciranje projekata je obavezno
- Programima upravljaju nacionalne strukture zemlje kandidatkinje - decentralizirani sustav –
  - Središnja agencija za financiranje i ugovaranje programa i projekata EU (SAFU)
  - Središnji državni ured za razvojnu strategiju i koordinaciju fondova Europske Unije (SDURF) te
  - Ministarstvo financija

## Integrirani instrument prepristupne pomoći (IPA)



- Instrument for Pre-Accession Assistance
  - Integrirani prepristupni instrument za pomoć zemljama kandidatkinjama za ulazak u EU (Hrvatska, Turska, Makedonija) i potencijalnim zemljama kandidatima (Zapadni Balkan)
- Osiguranje pomoći za prilagodbu i ispunjavanje kriterija za članstvo u EU
- Priprema za provedbu zajedničke poljoprivredne i kohezijske politike razvoja EU i korištenje strukturnih fondova EU

## IPA



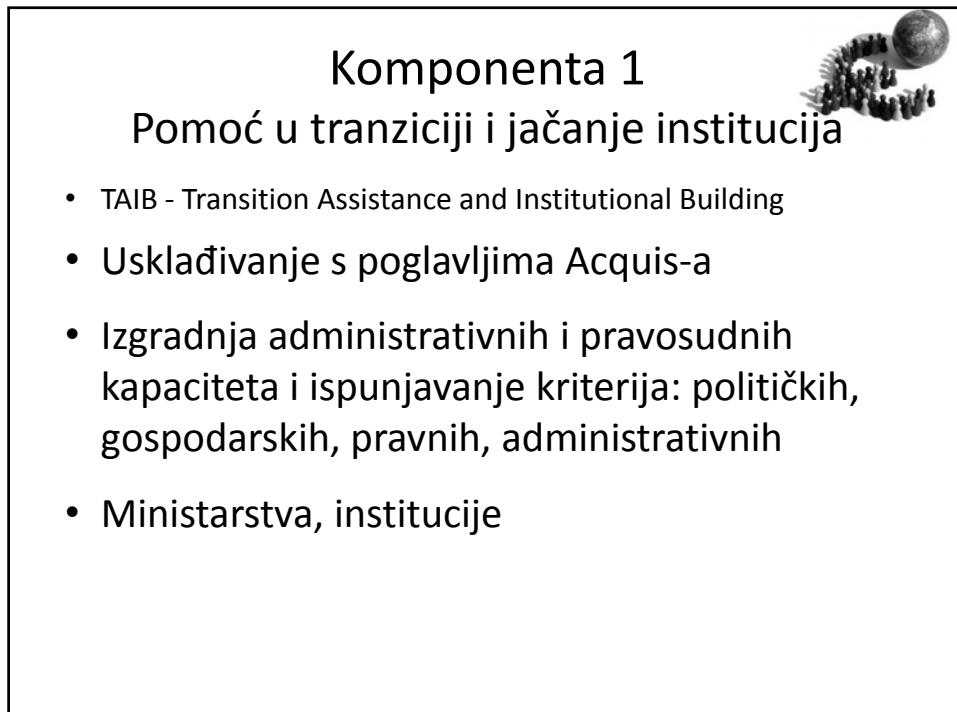
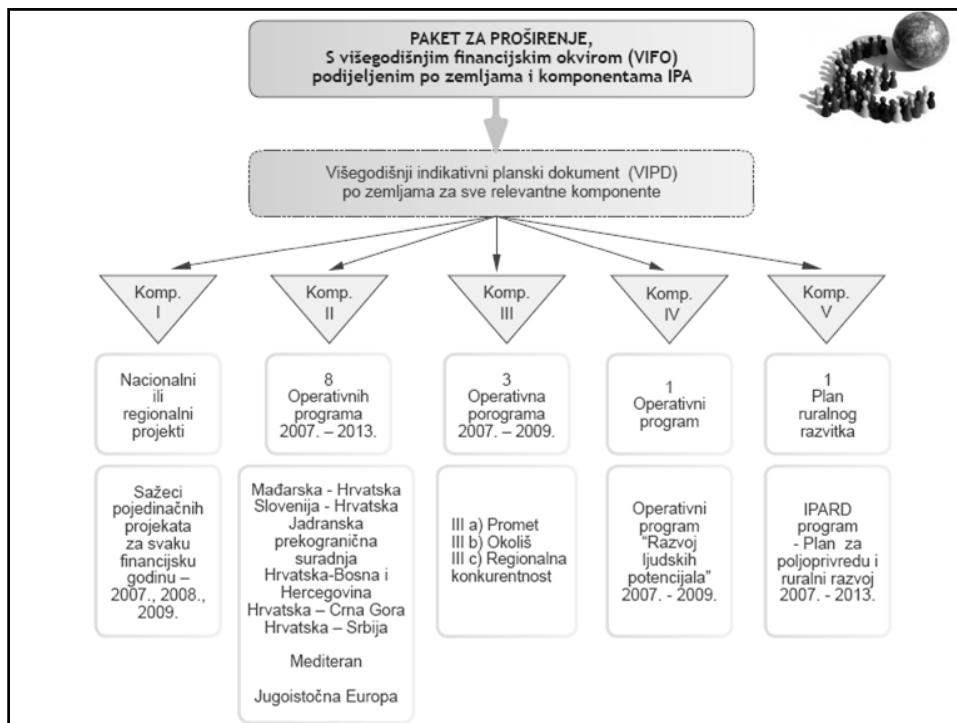
- Finansijska alokacija (2007.–13.) predložena od EK: oko 11,565 milijardi eura za sve zemlje za sedmogodišnje razdoblje
- Okvir za usklađenost strategija  
Nacionalni strateški referentni okvir  
(National Strategic Reference Framework)
- Operativni programi

15

## Pet IPA komponenti



- Dostupnih zemljama kandidatkinjama
  1. Jačanje kapaciteta institucija
  2. Prekogranična suradnja
  3. Regionalni razvoj - Zaštita okoliša i razvoj prometne infrastrukture
  4. Razvoj ljudskih potencijala - Ulaganje u zapošljavanje, edukaciju, socijalnu uključenost i ljudski kapital
  5. Ruralni razvoj – Zajednička poljoprivredna politika



## Komponenta 2

### Prekogranična suradnja



- CBC - Regional and Cross-Border Co-operation
- Suradnja sa susjedima
  - 6 posebnih programa
    - Mađarska - Hrvatska
    - Slovenija - Hrvatska
    - Jadranska prekogranična suradnja
    - Hrvatska - Bosna i Hercegovina
    - Hrvatska – Crna Gora
    - Hrvatska – Srbija
  - Transnacionalni programi suradnje
    - SEE Space – Jugoistočni prostor
    - Mediteran

## Komponenta 3

### Regionalni razvoj



- Obuhvaća tri sektora: promet, zaštita okoliša i regionalna komponenta
- Operativni programi 2007-2009
  - Definiraju prioritete i mjere za provedbu programa tj. pripremu projekata

# Operativni programi 2007-2009

- Promet
  - Prioritet 1: Unaprjeđenje željezničkog sustava
  - Prioritet 2: Unaprjeđenje sustava unutarnje plovidbe
  - Prioritet 3: Tehnička pomoć
- Zaštita okoliša
  - Prioritet 1: Infrastruktura za gospodarenje otpadom
  - Prioritet 2: Zaštita vodnih resursa
  - Prioritet 3: Tehnička pomoć
- Regionalna konkurentnost
  - Prioritet 1: Poboljšanje razvojnih mogućnosti područja s poteškoćama u razvoju
  - Prioritet 2: Jačanje konkurentnosti hrvatskog gospodarstva (ulagačka klima, transfer tehnologija i potpora na znanju temeljenih poduzeća)
  - Prioritet 3: Tehnička pomoć

## Kategorije poduzeća



Kategorija poduzeća	Broj zaposlenih	Promet ili	Ukupno po završnom računu
srednje	< 250	≤ 50 milijuna eura	≤ 43 milijuna eura
malo	< 50	≤ 10 milijuna eura	≤ 10 milijuna eura
mikro	< 10	≤ 2 milijuna eura	≤ 2 milijuna eura

## Komponenta 4 Razvoj ljudskih resursa

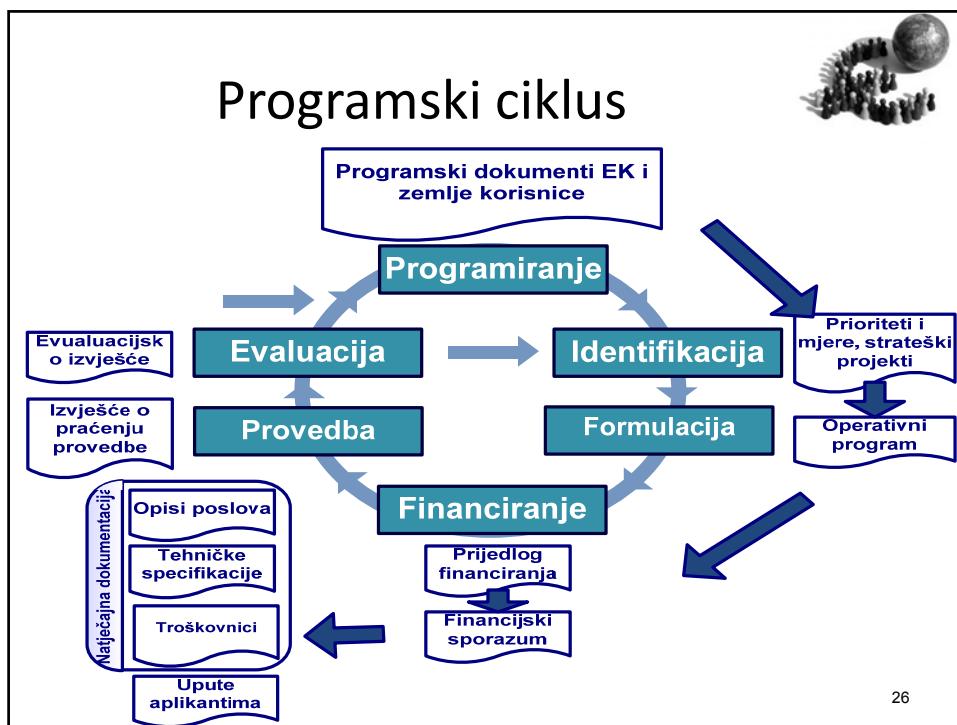


- Operativni program 2007-2009
  - Prioritet 1: Poboljšanje pristupa zapošljavanju i održivo uključivanje u tržište rada
  - Prioritet 2: Jačanje socijalnog uključivanja i integracija osoba kojima je otežan pristup tržištu rada
  - Prioritet 3: Jačanje ljudskog potencijala i zapošljivosti
  - Prioritet 4: Tehnička pomoć

## Komponenta 5 Ruralni razvoj IPARD



- Priprema i prilagodba zajedničkoj poljoprivrednoj politici
- Osnova IPARD plan 2007-2013
- 55% EU ostatak krajnji korisnici i država



## Nabava roba, radova i usluga



- **Korisnik sredstava mora primjenjivati pravila nabave EK (tzv. PRAG)**
- PRAG: *Practical guide to contract procedures for EC external actions* – sustav javne nabave pod programima pomoći EZ
- Za podugovaranje pod sredstvima bespovratne pomoći (grantovima) PRAG podrazumijeva nešto jednostavnije procedure i ne diktira obrasce

28

## PRAG



USLUGE	$>= 200.000$ Međunarodni ograničeni	$200.000 > & > 10.000$ Procedura pregovaranja	$<= 10.000$ Jedna ponuda
NABAVA ROBA	$>= 150.000$ Međunarodni otvoreni	$150.000 > & > 60.000$ Lokalni otvoreni	$60.000 > & > 10.000$ Procedura pregovaranja
RADOVI	$>= 5.000.000$ Međunarodni otvoreni	$5 mil > & > 300.000$ Lokalni otvoreni	$300.000 > & > 10.000$ Procedura pregovaranja

## Financijski okvir IPA za Hrvatsku 2007 do 2012 (u milijunima eura)



Višegodišnji indikativni financijski okvir za IPA u Hrvatskoj	2007.	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	Ukupno
I. POMOĆ U TRANZICIJI I IZGRADNJA INSTITUCIJA	49,61	45,37	45,60	39,48	39,96	40,87	260,89
II. PREKOGRANIČNA SURADNJA	9,69	14,73	15,90	16,22	16,54	16,87	89,95
III. REGIONALNI RAZVOJ	45,05	47,60	49,70	56,80	58,20	59,35	316,70
IV. RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA	11,38	12,70	14,20	15,70	16,00	16,04	86,02
V. RURALNI RAZVOJ	25,50	25,60	25,80	26,00	26,50	27,27	156,67
UKUPNO (u milijunima eura)	141,23	146,00	151,20	154,20	157,20	160,40	910,23

- IPA – 37% ukupnog alociranog proračuna na regionalni razvoj



## PROGRAMI ZAJEDNICE

## Programi Zajednice



- **Prvenstveno** za suradnju država članica u raznim zajedničkim područjima politika Europske unije
- Partnerske institucije/organizacije iz različitih država članica
- Plaćanje **članarine** na programskoj razini + sufinanciranje na razini pojedinačnih projekata
- Programe vode službe i izvršne agencije Europske komisije (uspostava specifičnih provedbenih struktura na nacionalnoj razini)
- Svaki program ima svoju **pravnu osnovu** i različita provedbena pravila

## Sedmi okvirni program za istraživanje i tehnološki razvoj (FP7)



- Glavni instrument Europske Unije za financiranje znanstvenih istraživanja i tehnološkog razvoja
  - u zemljama EU i u drugim dijelovima svijeta
  - Ukupni proračun - 50,5 milijardi eura za razdoblje 2007-2013 + 2,7 milijardi eura za petogodišnji Euroatom program za nuklearna istraživanja
  - najveći program Zajednice, složena struktura i zadani skup pravila sudjelovanja
- Ostvarivanje ciljeva formuliranih u Lisabonskoj agendi
  - do 2010. godine Europska unija postat će najkonkurentnije i najdinamičnije svjetsko gospodarstvo temeljeno na znanju
- Strategija na trima stupovima (tzv. **trokut znanja**):
  - istraživanje, inovacija i obrazovanje

# FP7 – četiri programa



- **Suradnja - Cooperation (više od pola budžeta)**
  - Istraživačke aktivnosti u okviru trans-nacionalne suradnje, suradnja između zemalja članica i trećih zemalja, povezivanje industrije i međunarodnih istraživanja – cilj jačanje konkurentnosti Europske proizvodnje
- **Ideje – Ideas**
  - Podrška novim istraživanjima u Europi, istraživanjima koja vode ka otkrivanju novih znanja, koja iz korjena mijenjaju naše poglede na svijet i način života
- **Ljudi - People**
  - Kvantitativno i kvalitativno jačanje ljudskog potencijala u istraživanju i razvoju (Marie Curie akcije)
  - Potpora dalnjem školovanju, mobilnosti i profesionalnom razvoju istraživača
- **Kapaciteti - Capacities**
  - Potpora jačanju i optimalnom korištenju istraživačkih i inovacijskih kapaciteta diljem Europe
  - Istraživačka infrastruktura, istraživanje za dobrobit MiS poduzeća i istraživačkog potencijala Europskih regija

SURADNJA	Zdravlje	IDEJE	Europsko istraživačko vijeće
	Hrana, poljoprivreda i ribarstvo te biotehnologija		Početna izobrazbe
LUDI	Informacijske i komunikacijske tehnologije	LUDI	Cijeloživotno učenje
	Nano znanosti, nanotehnologije, materijali i nove tehnologije proizvodnje		Industrijska-akademска zajednica
	Energija		Međunarodna dimenzija
	Okoliš (i klimatske promjene)		Specifične akcije
	Promet (i aeronautika)		Istraživačka infrastruktura
KAPACITETI	Društveno-ekonomske i humanističke znanosti	KAPACITETI	Istraživanje u korist SME
	Sigurnost		Područja znanja
	Svemir i prostor		Istraživački potencijal
			Znanost i društvo
			Usklađen razvoj istraživačkih politika
<b>EUROATOM</b>		Međunarodna suradnja	
<b>Nenuklearne aktivnosti Zajedničkog istraživačkog centra</b>			

# Okvirni program za konkurentnost i inovacije (CIP)



- **bespovratno financiranje**
- posebno **usmjeren malim i srednjim poduzećima**  
(Small and Medium sized Enterprises - SMEs)
- **Ciljevi CIP okvirnog programa su sljedeći**
  - poticati **konkurentnost poduzeća**, naročito malih i srednjih poduzeća
  - promicati **sve oblike inovacija** uključujući eko-inovacije
  - ubrzavati **razvoj** održivog, konkurentnog, inovativnog i inkluzivnog **informacijskog društva**
  - promicati **energetsku učinkovitost** te nove i obnovljive izvore energije u svim sektorima, uključujući transportni.

## CIP – Specifični programi



### Program poduzetništva i inovacija (EIP - Entrepreneurship and Innovation Programme)

- pristup izvorima financiranja malih i srednjih poduzeća
- usluge poslovne podrške kroz mrežu regionalnih centara
- inovacijske projekte (u vezi sa sektorima, klasterima, mrežama, transferom tehnologije, uslugama), uključujući eko inovacije
- analize, razvoj i koordinaciju politika koje potiče poduzetništvo i inovacije

### Program potpore politici informacijske i komunikacijske tehnologije (ICT PSP - Information and Communication Technologies Policy Support Programme)

- akcije poticanja inovacije i konkurenčnosti
- usvajanje i što bolje korištenje informacijskih i komunikacijskih tehnologija
- među građanstvom, u tijelima državne vlasti i u gospodarskom sektoru

### Program Inteligentna energija – Europa (IEE - Intelligent Energy–Europe Programme)

- energetska učinkovitost i racionalno korištenje resursa (SAVE)
- novi i obnovljivi izvori energije (ALTENER)
- energetska učinkovitost i novi i obnovljivi izvori energije u prometu (STEER)

## Lifelong Learning Programme (LLP)

- 2007 – 2013 (15. studenog 2006.)
- Budžet: 6,970 Mil EUR
- Glavni cilj:
  - Doprinijeti razvoju Zajednice kao naprednog društva temeljenog na znanju, s održivim gospodarskim razvojem, više boljih radnih mesta i većom socijalnom kohezijom
  - Unaprjeđivati umrežavanje, suradnju i mobilnost

## Lifelong Learning Programme - struktura

4 programska područja		EUR / 000 Mil
COMENIUS	osnovno i srednje školstvo	1,047
ERASMUS	visoko obrazovanje	3,114
LEONARDO da VINCI	stručno usavršavanje i studentska praksa	1,785
GRUNDTVIG	obrazovanje odraslih	0,358
<b>Transverzalni program</b>		0,369
<b>Jean Monnet program</b>		0,170

## Transverzalni program



- suradnja i inovacije u području cjeloživotnog učenja unutar Europske unije
- učenje stranih jezika
- razvoj inovativnih informatičkih i komunikacijskih tehnologija
- širenje i korištenje rezultata programa

## Programi zajednice - uz MoU



Programi zajednice otvoreni HR	Svrha
PROGRESS - Program Zajednice za zapošljavanje i socijalnu solidarnost	Poticanje zapošljavanja, borba protiv diskriminacije, borba za jednakost spolova i za socijalnu uključenost
Media 2007	Promicanje zajedničkih saznanja i razumijevanja s ciljem očuvanja i poticanja europske kulturnoške različitosti i audiovizualnog nasljeđa.
Kultura 2007	Promicanje kulturne suradnje među evropskim umjetnicima, kulturnim radnicima i kulturnim institucijama.
Europa za građane	Doprinos dijalogu među kulturama i međusobnom razumijevanju, komunikacija sa stanovništvom EU-a i promicanje aktivnog sudjelovanja stanovništva.
Finansijski instrument za civilnu zaštitu	Pružanje bolje i brže reakcije u slučaju nesreća koje su posljedica više sile.

## Programi zajednice - uz MoU



Programi zajednice otvoreni HR	Svrha
Program javnog zdravlja	Zaštita zdravlja građana od rizika i prijetnji koje su izvan nadzora pojedinca.
Marco Polo II	Povezivanje različitih modaliteta teretnog prometa. Čišćí okoliš i manje zagušenja na cestama. (javna poduzeća i državne tvrtke)
IDABC - Interoperabilna razmjena podataka europskih eUprava za potrebe javne uprave, poduzeća i građana	Promicanje uspostave paneuropske e-Uprave i razvoja temeljnih telematskih mreža.
Fiscalis 2013.	Tješnja suradnja među poreznim upravama. Borba protiv poreznih prijevara i bolja primjena postojećih pravila.
Carine 2013.	Jamčenje sigurnosti za građane EU-a, mogućnost legitimne trgovine i sprečavanje nepoštene i nezakonite trgovine.

## Programi zajednice od ove godine



EURATOM

- Potpora nuklearnim istraživanjima i edukacija.

Sigurniji internet  
2009. - 2013.

- Promicanje sigurnije upotrebe interneta.

Erasmus Mundus

- Promicanje razvoja centara za izvrsnost (zajednički programi za visoko obrazovanje) i mogućnost dodjele stipendija.

Mladi na djelu

- Promicanje aktivnog sudjelovanja mladih u civilnom



## NAKON PRIDRUŽENJA EU

### Zajedničke politike zemalja članica

Europska  
Komisija  
Vijeće

#### Kohezijska politika

Strateške smjernice  
Zajednice o koheziji

#### ZPP/Ruralni razvoj

Strateške smjernice EU  
za ruralni razvoj

#### Ribarska politika

Strateške smjernice za održivi  
razvoj ribarskog sektora i  
obalnih područja ovisnih o  
ribarstvu

Nacionalni strateški  
referentni okvir

Nacionalna strategija  
ruralnog razvoja

Nacionalni strateški  
planovi

Operativni programi

## Kohezijska politika Unije



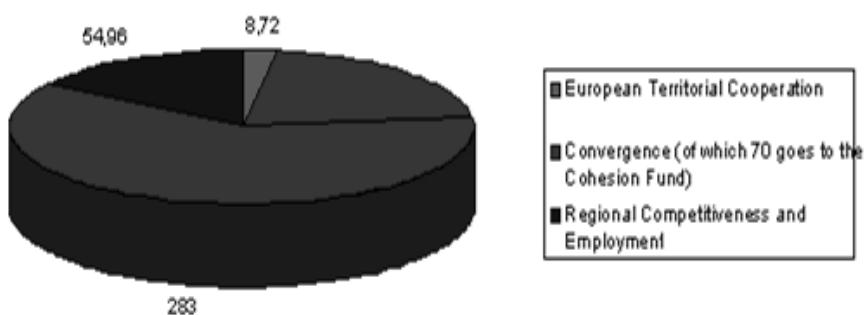
- Smanjenje regionalnih nejednakosti
- Poboljšanje funkcioniranja jedinstvenog tržišta
- Promicanje stabilnog i održivog razvoja
- Poboljšanje života građana Europe

Lisabonska strategija (2000)	Goeteborški ciljevi (2001)
<b>Rast i radna mjesta</b> Do 2010 . <ul style="list-style-type: none"><li>• Ulaganja u R&amp;D – 3% BDP-a</li><li>• Zaposlenost od 70% (od ukupno radno sposobnog stanovništva)</li></ul>	<b>Održivi razvoj</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Suzbijanje klimatskih promjena</li><li>• Osiguranje održivih načina transporta</li><li>• Odgovor na prijetnje po ljudsko zdravje</li><li>• Odgovornije upravljanje prirodnim resursima</li></ul>

## Kohezijska politika Unije



- predstavlja oko trećinu ukupnih proračunskih izdataka EU (35,7%) vrijedna ukupno 347,41 milijardi eura.



## Ciljevi i strukturni instrumenti za razdoblje 2007. - 2013.



Kohezijska politika 2007.-2013.	Ciljevi	Strukturni instrumenti		
	Konvergencija	Europski fond za regionalni razvoj	Europski socijalni fond	Kohezijski fond
	Regionalna konkurentnost i zapošljavanje	Europski fond za regionalni razvoj	Europski socijalni fond	
	Europska teritorijalna suradnja	Europski fond za regionalni razvoj		
	3 Cilja	3 Instrumenta		

## Strukturni fondovi



### Za razdoblje 2007-2013

#### – **Europski fond za regionalni razvoj**

glavni cilj – promocija ekonomске i socijalne kohezije unutar EU kroz smanjenje neravnoteže između regija i socijalnih grupa

#### – **Europski socijalni fond**

glavni finansijski instrument za realizaciju strateških ciljeva politike zapošljavanja

- Na raspolaganju 277 milijardi Eura

## Kohezijski fond



- Unaprjeđenje okoliša i prometne infrastrukture (trans-europska prometna mreža)  
70 milijardi Eura
- Europski ribarski fond (ERF) i Europski poljoprivredni fond za ruralni razvoj (EPFRR) ne spadaju u strukturne instrumente



## Operativni program Promet 2012-13



### Prioritetne osi:

1. Integracija i modernizacija prometne infrastrukture u Republici Hrvatskoj vezane na TEN-T koridore
2. Razvoj i modernizacija regionalne prometne infrastrukture
  - 2.1. Razvoj i modernizacija regionalne prometne infrastrukture, **sustava javnog gradskog prijevoza** i okolišno prihvatljivih prometnih sustava
3. Tehnička pomoć

## Operativni program Okoliš i energetika 2012-13



### Prioritetne osi:

1. Intervencije u gospodarenju otpadom, kakvoći zraka, zaštiti prirode i energetici
2. Intervencije u sektoru gospodarenja vodama
3. Tehnička pomoć

# Operativni program Regionalna konkurentnost 2012-13

## Prioritetne osi:

1. Jačanje konkurentnosti hrvatskog gospodarstva
  - 1.1.Poboljšanje poslovnog okruženja povećanje konkurentnosti MSP-a
    - Promotivne aktivnosti, poboljšanje poslovnog okruženja, jačanje suradnje
    - Izravna potpora za mala i srednja poduzeća
  - 1.2.Transfer tehnologije i podrška gospodarstvu temeljenom na znanju
    - Infrastruktura za istraživanje i razvoj
    - Poboljšanje uvjeta za razvoj inovacija
2. Jačanje razvojnog potencijala hrvatskih regija
  - 2.1.Javna poslovna i turistička infrastruktura
    - Javna poslovna infrastruktura
    - Javna turistička infrastruktura
  - 2.2. Elektroničke komunikacije
  - 2.3. Obrazovna infrastruktura
  - 2.4. Zdravstvena infrastruktura
  - 2.5. Modernizacija Hrvatskog zavoda za zapošljavanje
3. Tehnička pomoć

# Operativni program Razvoj ljudskih potencijala 2012-13



## Prioritetne osi:

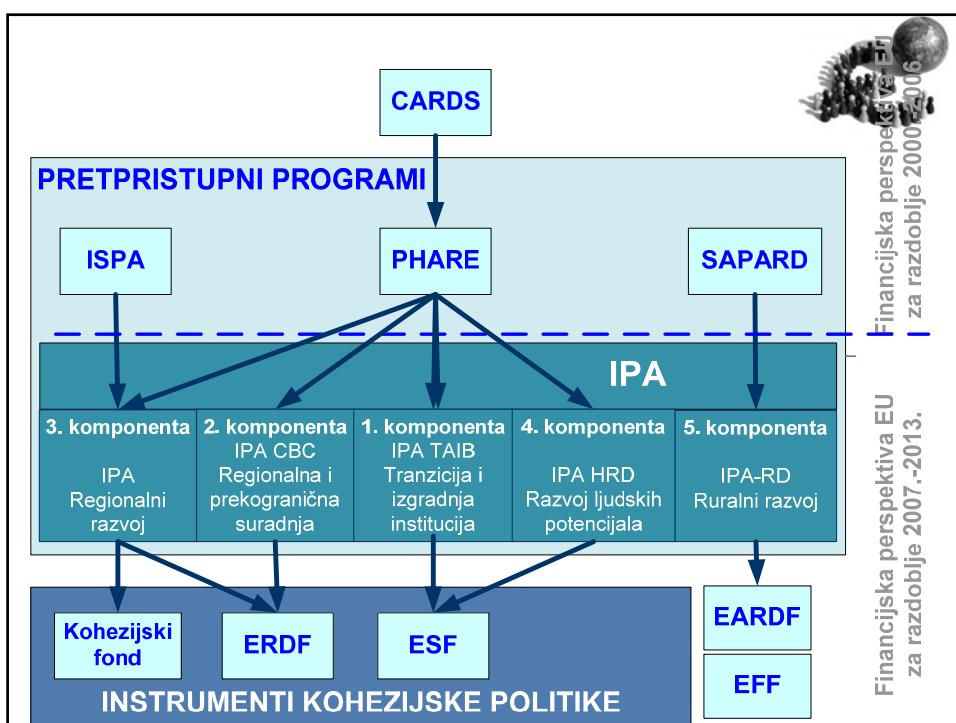
1. Potpora pristupa održivom zapošljavanju i prilagodljivost radne snage
2. Jačanje socijalnog uključivanja skupina u nepovoljnem položaju i osoba s posebnim potrebama
3. Unaprjeđenje ljudskih potencijala u obrazovanju i istraživanju i razvoju
4. Jačanje uloge civilnog društva za bolje upravljanje
5. Tehnička pomoć

# Operativni program Jačanje upravnih kapaciteta 2012-13



## Prioritetne osi:

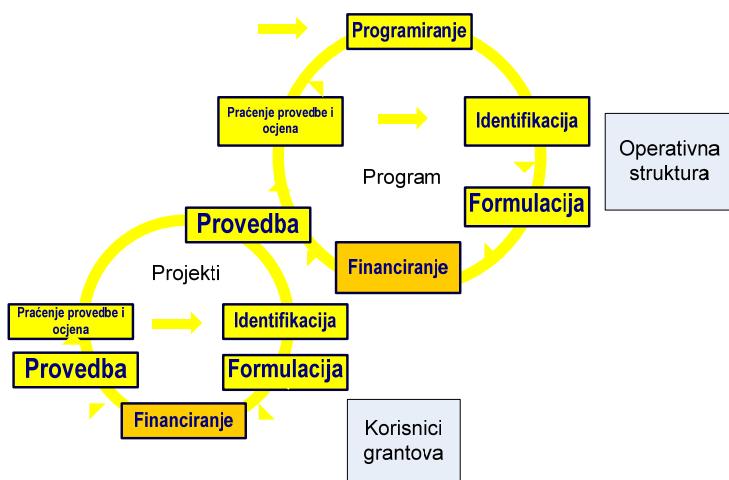
1. Unapređenje učinkovitosti sustava javne uprave i pravosuđa
  - 1.1. Unapređenje postojećeg ustrojstva i procedura u javnoj upravi i pravosuđu
  - 1.2. Jačanje dobrog upravljanja
  - 1.3. Jačanje kapaciteta lokalne i regionalne samouprave za kvalitetno pružanje usluga
2. Razvoj ljudskih potencijala u javnoj upravi i pravosuđu
  - 2.1. Unapređenje kvalitete i vještina ljudskih potencijala
  - 2.2. Unapređenje sustava zapošljavanja i razvoja karijere
3. Tehnička pomoć
  - 3.1. Upravljanje Operativnim programom i jačanje kapaciteta
  - 3.2. "Project pipeline", osnovna analiza i studije





## PRIPREMA PROJEKATA

### Povezanost programskog i projektnog ciklusa



59

## Priprema projekata



- Veći projekti → prema PCM metodologiji (Project Cycle Management)
  - Standardna projektna dokumentacija
  - Analize dionika, problema, ciljeva, strategija
  - Cost benefit analiza
  - Studija izvedivosti
  - Relevantnost i održivost projekta
  - Partnerstvo na projektu

## PCM - Project Cycle Management



Faza identificiranja

Faza formuliranja

### Proces analize

dionika  
problema  
ciljeva  
strategija

Faza procjene

Proces planiranja  
Operativni plan  
Logički okvir

Faza financiranja

Proces provedbe  
Indikatori  
Izvještaji  
Revizija



## **ULOGA HRVATSKIH ORGANIZACIJA**

### **Uloge u projektima**



- IPA komponente
  - Korisnici - javne ustanove
  - Dobavljači usluga i roba
    - Partneri
    - Podizvođači
  - Konzultanti u pripremi projekata
  - Korisnici bespovratnih sredstava
- Programi zajednice
  - Suradnici
  - Partneri
  - Nositelji projekata



## Umjesto zaključka preporuke

- Europski fondovi - kao izvor financiranja?
- Iza svakog fonda – određena filozofija → dobro odabrati 1-2 fonda koja se sustavno prate (a odgovaraju strateškom usmjerenu organizacije ili tvrtke)
- Općenito - rast i radna mjesta
  - Regionalni razvoj (posebno manje razvijene regije)
  - Inovativnost
  - Načelo suradnje - PARTNERI
- Broj projekata govori o našem kapacitetu
- Prepristupni fondovi - škola za strukturne instrumente – razvoj kapaciteta

## Poveznice



- [www.strategija.hr](http://www.strategija.hr)
- [www.safu.hr](http://www.safu.hr)
- [www.mps.hr](http://www.mps.hr)
- [www.mingorp.hr](http://www.mingorp.hr)
- [www.mzos.hr](http://www.mzos.hr)
- [http://ec.europa.eu/cip/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/cip/index_en.htm)
- [http://cordis.europa.eu/fp7/home\\_en.html](http://cordis.europa.eu/fp7/home_en.html)

obrazovanje - Operativni programi - Ex-ante kontrola - **Progress** - **EAGGF** -  
regionalna konkurentnost - KE - **PRAG** - Project partners -  
PHARE - **socijalna uključenost** - CIP - Prekogranična suradnja - **ERDF** -  
PREDPRISTUPNI FONDOVI - CARDS - ToR - Zajednička poljoprivredna politika -  
ESF - **Lifelong Learning Programme (LLL)** -  
**zapošljavanje** - Acquis - GRUNDTVIG - CIP - Prioritet 2 - **Programski ciklus** - ISPA - Provedba sektorskih reformi - SDURF - **sve oblike inovacija** -  
Mladi na djelu - **FIFG** - ulagačka klima - Project Cycle Management -  
SAPARD - MEDIA 2007 - SAFU - PROGRAMI ZAJEDNICE - razvoj ljudskih  
potencijala - **FP7** - transfer tehnologija - razvoj informacijskog društva -  
Kohezijski fond | **IPA** - stabilan i održivi razvoj